

**ҮНЭТ ЦААС ГАРГАХ ЗАМААР ХУРИМТЛУУЛАХ ХӨРӨНГИЙН  
ЗАРЦУУЛАЛТ, ТӨСЛИЙН ТАНИЛЦУУЛГА, ЭДИЙН ЗАСАГ ҮР АШГИЙН  
ТООЦОО**

Шийдвэрлэвэл зохих асуудлууд

“Жаст Агро” ХХК нь өнөөдөр дотоодын төдийгүй гадны түншлэгчдийн хэрэгцээ шаардлагад нийцсэн мах, махан бүтээгдэхүүний үйлдвэрлэлийг явуулж, улирлын шинж чанартай холбоотойгоор үүсдэг удаан хугацаагаар хөлдөөж хадгалах боломжийг бүрдүүлж чадсан. Гэсэн хэдий ч дараах зайлшгүй шийдвэрлэвэл зохих асуудлууд байгаа:

Мал бэлтгэлийн үйл ажиллагаа

- Жил бүр хамгийн багадаа 300 мянган толгой мал бэлтгэх бөгөөд тэдгээрийг мал эмнэлгийн хяналт, шинжилгээнд бүрэн хамруулах, хяналтыг улам сайжруулах;
- Малыг олон тоогоор хүлээн авах үед стандартаас доогуур жинтэй /тураалтай/ мал тушаагдах;
- Мал нядалгааны үед дайвар болон дотор эрхтэн хаягдаж, үрэгдэх, дутагдуулахгүй байхад тавигдах хяналтыг бүрэн хийж чадахгүй байх;

Санхүү, төлбөр тооцоо

Мал бэлтгэл нь улирлын шинж чанартай зохион байгуулагдах тул бэлэн мөнгөний хэрэгцээ 6-10 сарын хооронд их хэмжээгээр үүсдэг нь санхүүгийн жигд, тогтвортой байдалд нөлөөлж болзошгүй;

Компани нь дээрхи үйл ажиллагааны улмаас энэхүү хэрэгцээг хангах бэлэн мөнгөний хуримтлал хангалттай бий болж чадахгүй байх;

Удирдлагын ба дотоод хяналт

Удирдлагын мэдээллийн системийг хөгжүүлж, хэрэглээ болгох;  
Гүйцэтгэлийн шалгуур үзүүлэлтийн тогтолцоог хөгжүүлж сайжруулах;

Шийдвэрлэх арга зам

Дээрхи үүсч, бий болж болзошгүй асуудлуудаас урьдчилан сэргийлэх, үүссэн ч түүний үзүүлэх нөлөө, үр дагаврыг бага байлгах арга зам нь стратегийн дунд шатны бизнес төлөвлөгөөг боловсруулж, үйл ажиллагааныхаа удирдлага, гүйцэтгэлийн шалгуур болгох юм. Мөн мал бэлтгэлийн хэмжээг нэмэгдүүлэх, ингэснээр нэгжийн өртөг, зардлыг хямдруулах боломжийг бий болгоно. Мал бэлтгэлийн хэмжээг нэмэгдүүлэхийн тулд:

- Мал бэлтгэлийг эрт эхлүүлэх
- Нядалгааг өрсөлдөгч үйлдвэрүүдээс түрүүлж эрт эхлэх,
- Мал бэлтгэлийн үнийг зах зээлийн түвшинтэй уяж, уян хатан явуулах
- Мал бэлтгэлийн төлөөлөгч ажиллуулах



## 2011-2013 ОНЫ ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ БА САНХҮҮГИЙН ТӨСӨВЛӨЛТ

### Мал бэлтгэл, мах үйлдвэрлэл

Бонд гаргах хугацаанд өөрчлөлт орсонтой холбоотойгоор мөнгөн урсгалд зарим өөрчлөлт оруулсан. Бондын санхүүжилтийн хугацаа хойшлож 8-р сард эхний 10 тэр бум төгрөгийн санхүүжилт, 9-р сард 2 дахь 10 тэрбум төгрөгийн санхүүжилт, 10-р сард сүүлийн 10 тэрбум төгрөгийн санхүүжилт хийгдэнэ гэж үзээд төлөвлөсөн бөгөөд мал бэлтгэлийн үйл ажиллагаа 9-р сараас эхлэн 12-р сарыг дуустал хийгдэнэ.

Бизнесийн мөчлөг нь мал бэлтгэл, мах боловсруулах, борлуулах үйл ажиллагаанаас бүрдэх бөгөөд тухайн оны 6-р сараас дараа оны 6-р сар хүртэл үргэлжлэн он дамжин явагддаг тул энэхүү стратегийн дунд шатны бизнес төлөвлөгөөг нэг бүтэн эргэлтээр тооцож хийсэн.

Дийлэнх малыг 9, 10-р саруудад худалдан авч бэлтгэх бөгөөд 12-р сарыг дуустал үйлдвэрүүд дээр мал төхөөрч, мах боловсруулах үйл ажиллагаа явагдана. Үйлдвэрүүдийн хоногийн хүчин чадал бодод шилжүүлсэнээр /5 бог= 1бод/ 1860 толгой бөгөөд мал төхөөрөх нийт хугацаанд 160 мянган толгой бод төхөөрөх хүчин чадалтай, үүнээс эхний жилд 67 хувийг ашиглах буюу бодод шилжүүлсэнээр /5 бог= 1бод/ 110 мянган толгой мал бэлтгэхээр тооцоолсон. Үүнд дараахь байдлаар малын төрөл түүнд зарцуулах мөнгөн хөрөнгийн хэмжээг тооцоолсон.

Мал бэлтгэлийн төлөвлөгөө /сараар/								
№	Үзүүлэлтүүд	2011 он						
		7-р сар	8-р сар	9-р сар	10-р сар	11-р сар	12-р сар	Нийт
A	Б	7	8	9	10	11	12	13
	<b>Бэлтгэх малын тоо, төрлөөр</b>							
1	Үхэр	0	-	13,000.00	13,000.00	10,500.00	3,500.00	<b>40,000.00</b>
2	Адуу	0	-	6,800.00	6,600.00	4,600.00	2,000.00	<b>20,000.00</b>
3	Хонь	0	-	24,000.00	24,000.00	87,000.00	95,000.00	<b>230,000.00</b>
4	Ямаа	0	-	-	-	-	20,000.00	<b>20,000.00</b>
	<b>НИЙТ БЭЛТГЭХ МАЛЫН ӨРТӨГ, /сая.төгрөг/</b>	-	-	6,480.38	6,429.50	8,412.03	6,973.44	<b>28,295.30</b>
1	Үхэр	-	-	3,541.65	3,541.65	2,860.57	953.52	<b>10,897.41</b>
2	Адуу	-	-	1,730.16	1,679.27	1,170.40	508.87	<b>5,088.70</b>
3	Хонь	-	-	1,208.56	1,208.56	4,381.05	4,783.91	<b>11,582.11</b>
4	Ямаа	-	-	-	-	-	727.14	<b>727.14</b>

2012 оны мал бэлтгэлийг эрт эхлэн 7-12-р сарын турш худалдан авалт хийгдэж, 12-р сарыг дуустал үйлдвэрүүд дээр мал төхөөрч, мах боловсруулах үйл ажиллагаа явагдана. Үйлдвэрүүдийн хүчин чадлыг 70 хувийг ашиглах буюу бодод шилжүүлсэнээр /5 бог= 1бод/ 113.6 мянган толгой мал бэлтгэхээр тооцоолсон. Үүнд дараахь байдлаар малын төрөл түүнд зарцуулах мөнгөн хөрөнгийн хэмжээг тооцоолсон.

Мал бэлтгэлийн төлөвлөгөө /сараар/								
№	Үзүүлэлтүүд	2012 он						
		7-р сар	8-р сар	9-р сар	10-р сар	11-р сар	12-р сар	Нийт
А	Б	7	8	9	10	11	12	13
<b>Бэлтгэх малын тоо, төрлөөр</b>								<b>328,500.00</b>
1	Үхэр	4,500	10,200.00	10,700.00	9,700.00	6,900.00	2,500.00	<b>44,500.00</b>
2	Адуу	2,300	6,300.00	6,300.00	4,500.00	-	4,600.00	<b>24,000.00</b>
3	Хонь	12,000	12,000.00	12,000.00	12,000.00	87,000.00	105,000.00	<b>240,000.00</b>
4	Ямаа	0	-	-	-	-	20,000.00	<b>20,000.00</b>
<b>НИЙТ БЭЛТГЭХ МАЛЫН ӨРТӨГ, /сая.төгрөг/</b>		<b>2,519.07</b>	<b>5,189.04</b>	<b>5,332.01</b>	<b>4,578.01</b>	<b>6,571.51</b>	<b>8,204.12</b>	<b>32,393.79</b>
1	Үхэр	1,286.70	2,916.54	3,059.50	2,773.57	1,972.95	714.83	<b>12,724.12</b>
2	Адуу	598.08	1,638.22	1,638.22	1,170.15	-	1,196.16	<b>6,240.84</b>
3	Хонь	634.28	634.28	634.28	634.28	4,598.55	5,549.98	<b>12,685.68</b>
4	Ямаа	-	-	-	-	-	743.14	<b>743.14</b>

Нэг толгой малаас гарах махны гарцыг 2010 онд хүрсэн түвшингээс бууруулахгүй байна.

Мал бэлтгэлийн өртөг нь шууд материалын өртгөөр тодорхойлогдохгүй, учир нь шууд хөдөлмөр болон үйлдвэрлэлийн нэмэгдэл зардал /цахилгаан, дулаан, ус, гм /-аар нэмэгдэж тодорхойлогдоно. Оны эцэст бараа материалын үлдэгдэлтэй гарах бөгөөд энэ шилжих өртөг нь дараа онд гарсан шууд хөдөлмөр, үйлдвэрлэлийн нэмэгдэл зардалтай нийлж борлуулсан бүтээгдэхүүний өртгийг тодорхойлно. Бизнесийн мөчлөг дуусах үед бүх махаа борлуулж дууссан байна.

#### Нийт үйлдвэрлэх тураг мах

Үзүүлэлтүүд		2011 он	2012 он
Нийт гулууз махны жин, тн	Үхэр	5,076.0	5,647.1
	Адуу	2,800.0	3,360.0
	Хонь	4,025.0	4,200.0
	Ямаа	320.0	320.0
Бүгд дүн		12,221.0	13,527.1

#### Борлуулалтын таамаглал

Борлуулалтыг экспортын, дотоодын, бусад жижиглэнгийн гэсэн 3 ерөнхий ангилалд хуваасан байгаа. Экспортын борлуулалтанд ОХУ болон арабын орнуудад үхэр, адуу, хонины махны экспорт, дотоодын борлуулалтанд нийслэлийн хөдөлмөрчдийн хэрэгцээнд нийлүүлэгдэх нөөцийн махны борлуулалт, бусад жижиглэнгийн борлуулалтанд дотор дайвар эрхтэн, арьс, шир болон жижиглэнгийн борлуулалтыг хамааруулан ангилсан.

2011 оны хувьд 9-р сараас мал төхөөрч эхлэх бөгөөд төхөөрсөн малын арьс шир болон зарим дотор эрхтэн борлуулах дотоод борлуулалт хийгдэнэ. 10-р сараас экспортын борлуулалт хийж эхлээд дараа оны 7-р сар гэхэд махаа дотоод, гадаад зах зээлд бүрэн борлуулж дууссан байхаар тооцоолсон.

#### **Борлуулалтын орлогын таамаглал, сая төгрөг**

	2011-2012 он	2012-2013 он
Экспорт	29,387.5	32,825.0
Дотоодын борлуулалт	6,702.6	7,521.4
Бусад орлого	4,143.3	4,460.0
<b>Нийт дүн</b>	<b>40,233.4</b>	<b>44,806.5</b>

Нийслэлийн хэрэглэгчдийн хэрэгцээнд нийлүүлэх махны хэмжээг 2010 оны хэмжээнд тогтмол байлгах буюу 2011 болон 2012 онуудад тус бүр 2400 тн мах нийлүүлэхээр төлөвлөсөн нөөцийн махны урамшуулалыг 1 кг-д 500 төгрөг байхаар тооцоолсон. Энэ нь 2010 онд хэрэгжсэн урамшуулалын гэрээний дүнгээр байгаа.

#### Ашгийн таамаглал

Ашгийн таамаглалыг хийхдээ санхүүгийн тайлангийн хугацаагаар бус мал бэлтгэл, махын үйлдвэрлэлийн нэг удаагийн мөчлөгийн үргэлжлэх хугацаагаар тухайн оны 6-р сарын 30-наас дараа оны 7-р сарын 01-ний өдрөөр заагласан.

Санхүүгийн жилээр авахад 12-р сарын эцэст ихээхэн хэмжээний бараа материалын үлдэгдэлтэй байдаг, мал бэлтгэл, мах боловсруулалтын оргил ачаалалын үед буюу 9-12-р саруудад үйлдвэрлэлийн зардал өндөр гардаг, бэлтгэсэн махны дийлэнх хэсгийг дараа онд борлуулдаг зэргээс шалгаалан оны эцсээр үр дүн тодорхой харагддаггүй, учраас бизнесийн мөчлөгөөр санхүүгийн тайланг бэлтгэсэн. Энэ нь мал бэлтгэлийн үйл ажиллагаа тухайн онд бэлтгэсэн малын өртөг, дараа онд бэлтгэсэн малын өртгөөс тусад нь бүртгэж, борлуулалтыг тодорхой харах боломжтой юм.

#### **Ашгийн таамаглал, сая төгрөг**

	2011-2012 он	2012-2013 он
Борлуулалтын орлого	40,233.4	44,806.5
Нөөцийн махны урамшуулал	1,200.0	1,200.0
Борлуулсан бүтээгдэхүүний өртөг	30,327.5	34,290.2
<b>Нийт ашиг</b>	<b>11,105.9</b>	<b>11,716.3</b>
Удирдлагын зардал	1,987.8	1,977.6
Элэгдлийн зардал	1,754.3	2,279.7
Санхүүгийн зардал	4,787.0	842.0
<b>Үйл ажиллагааны ашиг</b>	<b>2,576.6</b>	<b>7,020.5</b>
Үйл ажиллагааны бус орлого, зардал	403.6	403.6
Татварын зардал	298.1	702.0
<b>Цэвэр ашиг</b>	<b>2,682.1</b>	<b>6,318.5</b>

Ашгийн таамаглалаар удирдлагын зардал нь харьцангуй тогтмол шинжтэй байна. Энэ нь нэгэнт бүрдсэн үл хөдлөх хөрөнгөтэй холбоотой удирдлагын бүрэлдэхүүний зардал

*“Монголын Хөрөнгийн Бирж” ХК-ийн 2011/08/19-ны өдрийн I/501 тоот албан бичгийн дагуу энэхүү мэдээллийг Үнэт цаасны танилцуулгад хавсаргав.*

бөгөөд хүчин чадлын ашиглалтаа дээшлүүлэх тусам энэ зардлын 1 кг маханд ногдох хэмжээ буурах болно.

Элэгдэлийн зардлын хувьд одоо баригдаж байгаа дуусаагүй барилга болон хөрөнгө оруулалтын ажлууд 2012 онд ашиглалтанд орж үндсэн хөрөнгө нэмэгдэж мөн дахин үнэлгээгээр үндсэн хөрөнгө нэмэгдэнэ гэж тооцоолж элэгдэлийн зардлыг өсгөсөн. Гэвч энэ нь мөнгөөр гарахгүй зардал учраас бондын эргэн төлөлтөнд нөлөөлөхгүй.

Санхүүгийн зардалд бондын хүү болон бонд гаргалтын зардал багтсан байгаа.

#### Мөнгөн урсгалын таамаглал

Мөнгөн урсгалын таамаглалын хугацааг мөн л мал бэлтгэлийн мөчлөгөөр зааглан гаргасан.

<b>Мөнгөн урсгалын төсөв, /сая төгрөг/</b>			
№	Үзүүлэлтүүд	2011- 2012	2012- 2013
1	Борлуулалтын орлого	40,233.37	44,806.53
2	Хадгалалт, нядалгааны орлого	403.56	403.56
3	Нөөцийн махны урамшуулал	1,200.00	1,200.00
4	Үйл ажиллагааны зээл	2,057.88	1,977.62
5	Бондын санхүүжилт	30,000.00	-
	<b>Мөнгөний орох урсгалын дүн</b>	<b>73,894.81</b>	<b>48,387.72</b>
1	Үйл ажиллагааны зээл төлөлт	2,057.88	1,977.62
2	Бонд эргэн төлөлт	-	30,000.00
3	Хөрөнгө оруулалт	-	6,000.00
4	Худалдан авалт	25,723.06	29,448.90
5	Худалдан авалтын НӨАТ	2,572.31	2,944.89
6	Үйлдвэрлэлийн нэмэгдэл зардал	4,604.41	4,841.30
7	Удирдлагын үйл ажиллагааны зардал	3,752.18	4,257.33
8	Үйл ажиллагааны зээлийн хүү	20.50	32.02
10	I. Бондын зээлийн хүү	3,240.00	1,620.00
11	Бондын гаргалтын зардал	705.00	-
12	Тооцсон татвар	298.18	702.05
	<b>Мөнгөний гарах урсгалын дүн</b>	<b>42,973.53</b>	<b>81,824.11</b>
	Элэгдлийн зардал	1,754.30	2,279.71
	<b>Мөнгөний цэвэр урсгал</b>	<b>32,675.59</b>	<b>(31,156.69)</b>
	Мөнгөний эхний үлдэгдэл	-	32,675.59
	<b>Мөнгөний эцсийн үлдэгдэл</b>	<b>32,675.59</b>	<b>1,518.90</b>

Мөнгөн урсгалын таамаглалд 2011 оны 8-р сараас бондын санхүүжилт орно гэж тооцоолж мал бэлтгэлийн үйл ажиллагаа 9,10,11-р сард идэвхитэй бэлтгэгдэн, 9-р сараас мал төхөөрч, мах боловсруулах үйл ажиллагаа явагдахтай зэрэгцэн арьс, ширний борлуулалт хийгдэнэ. 10-р сараас эхлэн дараа оны 6-р сар хүртэл экспортын борлуулалт хийгдэж дуусна, мөн дотоодын борлуулалт 6-р сард эцэслэн дуусна гэж тооцоолсон.

2011 ойн 4-р улирлын эцсээр мөнгөн хөрөнгийн үлдэгдэл 4,798.5 сая төгрөг байх бөгөөд бэлтгэсэн махны үлдэгдэл 20,384.5 сая төгрөгийн үлдэгдэлтэй байна. Энэ нь дараа онд борлуулагдах махны өртөг бөгөөд 1-6-р саруудад борлуулж бонд, бондын хүү, үйл ажиллагааны зардлуудад зарцуулагдана.

Төсөвлөгдөж буй баланс /сая.төгрөгөөр/					
№	Үзүүлэлтүүд	2011 он		2012 он	
		3-р улирал	4-р улирал	1-р улирал	2-р улирал
<b>1</b>	<b>Эргэлтийн хөрөнгө</b>	<b>18,933.41</b>	<b>28,041.16</b>	<b>31,793.66</b>	<b>35,533.71</b>
1.1	Мөнгө	6,131.04	4,798.54	16,863.58	32,675.59
1.2	Авлага	345.82	345.82	345.82	345.82
1.2.1	НӨАТ-ын авлага	1,113.63	2,512.31	2,512.31	2,512.31
1.3	Бараа материалын нөөц	11,342.93	20,384.49	12,071.95	0.00
1.4	Урьдчилж гарсан зардал, төлбөр	-	-	-	-
<b>2</b>	<b>Эргэлтийн бус хөрөнгө</b>	<b>45,171.23</b>	<b>44,751.41</b>	<b>44,294.08</b>	<b>43,836.75</b>
2.1	Үндсэн хөрөнгө	45,168.16	44,748.44	44,291.21	43,833.98
2.2	Хөрөнгө оруулалт ба бусад хөрөнгө	-	-	-	-
2.3	Бусад биет бус хөрөнгүүд	3.06	2.97	2.87	2.77
<b>3</b>	<b>НИЙТ ХӨРӨНГИЙН ДҮН</b>	<b>64,104.63</b>	<b>72,792.56</b>	<b>76,087.74</b>	<b>79,370.46</b>
<b>4</b>	<b>Өр төлбөр</b>	<b>20,570.74</b>	<b>30,828.03</b>	<b>31,148.82</b>	<b>31,052.51</b>
4.1	Богино хугацаат өглөгийн дүн	165.74	18.03	338.82	242.51
4.2	Бонд, бондын хүүний өглөг	20,405.00	30,810.00	30,810.00	30,810.00
<b>5</b>	<b>Эзэмшигчийн өмч</b>	<b>43,533.89</b>	<b>41,964.53</b>	<b>44,938.91</b>	<b>48,317.95</b>
5.1	Хувьцаат хөрөнгө	28,247.85	28,247.85	28,247.85	28,247.85
5.2	Дахин үнэлгээний нөөц	24,129.78	24,129.78	24,129.78	24,129.78
5.3	Хуримтлагдсан ашиг /алдагдал	(8,843.73)	(10,413.09)	(7,438.71)	(4,059.67)
<b>6</b>	<b>ӨР ТӨЛБӨР БА ӨМЧИЙН ДҮН</b>	<b>64,104.63</b>	<b>72,792.56</b>	<b>76,087.74</b>	<b>79,370.46</b>

2012 оны 12-р сар гэхэд бондын өр болон хүүгийн төлбөрийг төлж дуусах бөгөөд тэр үед мөнгөн хөрөнгийн үлдэгдэл 166.5 сая төгрөг, бараа материалын /мах/ өртөг 6,153.4 сая төгрөгийн үлдэгдэлтэй байна.

Төсөвлөгдөж буй баланс /сая.төгрөгөөр/					
№	Үзүүлэлтүүд	2012 он		2013 он	
		3-р улирал	4-р улирал	1-р улирал	2-р улирал
<b>1</b>	<b>Эргэлтийн хөрөнгө</b>	<b>18,528.12</b>	<b>12,122.60</b>	<b>9,976.16</b>	<b>7,321.91</b>
1.1	Мөнгө	8,247.53	166.15	1,133.82	1,518.90
1.2	Авлага	345.82	345.82	345.82	345.82
1.2.1	НӨАТ-ын авлага	4,113.96	5,457.20	5,457.20	5,457.20
1.3	Бараа материалын нөөц	5,820.81	6,153.44	3,039.33	0.00
1.4	Урьдчилж гарсан зардал, төлбөр	-	-	-	-
<b>2</b>	<b>Эргэлтийн бус хөрөнгө</b>	<b>43,266.82</b>	<b>42,696.90</b>	<b>45,126.97</b>	<b>47,557.04</b>
2.1	Үндсэн хөрөнгө	43,264.15	42,694.33	42,124.50	41,554.67
2.2	Хөрөнгө оруулалт ба бусад хөрөнгө	-	-	3,000.00	6,000.00
2.3	Бусад биет бус хөрөнгүүд	2.67	2.57	2.47	2.37
<b>3</b>	<b>НИЙТ ХӨРӨНГИЙН ДҮН</b>	<b>61,794.94</b>	<b>54,819.49</b>	<b>55,103.13</b>	<b>54,878.95</b>
<b>4</b>	<b>Өр төлбөр</b>	<b>10,780.41</b>	<b>425.51</b>	<b>415.81</b>	<b>242.51</b>

*“Монголын Хөрөнгийн Бирж” ХК-ийн 2011/08/19-ны өдрийн I/501 тоот албан бичгийн дагуу энэхүү мэдээллийг Үнэт цаасны танилцуулгад хавсаргав.*



4.1	Богино хугацаат өглөгийн дүн	375.41	425.51	415.81	242.51
4.2	Урт хугацааат өр төлбөрийн дүн	10,405.00	-	-	-
<b>5</b>	<b>Эзэмшигчийн өмч</b>	<b>51,014.54</b>	<b>54,393.99</b>	<b>54,687.32</b>	<b>54,636.44</b>
5.1	Хувьцаат хөрөнгө	28,247.85	28,247.85	28,247.85	28,247.85
5.2	Дахин үнэлгээний нөөц	24,129.78	24,129.78	24,129.78	24,129.78
5.3	Хуримтлагдсан ашиг /алдагдал	(1,363.08)	2,016.37	2,309.70	2,258.82
<b>6</b>	<b>ӨР ТӨЛБӨР БА ӨМЧИЙН ДҮН</b>	<b>61,794.94</b>	<b>54,819.49</b>	<b>55,103.13</b>	<b>54,878.95</b>



*“Монголын Хөрөнгийн Бирж” ХК-ийн 2011/08/19-ны өдрийн I/501 тоот албан бичгийн дагуу энэхүү мэдээллийг Үнэт цаасны танилцуулгад хавсаргав.*